

広電グループの持続的な成長に向けて

2020年8月11日
広島電鉄株式会社

当社グループを取り巻く環境変化への対応

新型コロナウイルス感染症拡大により、外国人観光客の大幅な減少、各種イベントの中止、商業施設の休業、外出の自粛等、当社を取り巻く事業環境は大きく変化しておりますが、中期経営計画の早期実施等、下記のとおり事業を遂行することで、経営基盤の立て直しを図り、新たなチャレンジによって、これからも未来の広島にふさわしいまちづくりに努めてまいります。

- 事業のあり方の整理・精査
- 新しい需要の掘り起こし・開拓

経営資源の再配分（選択と集中）

- 中期経営計画の着実な実行
- 経営基盤の安定と収益力の強化・向上・確保
- 地域の皆さまとの信頼関係の構築

持続的な成長にまい進（当社の経営は大丈夫）



経営改革の推進（経営資源の再配分）

人的資本 (ヒト)

間接部門の効率化、チャレンジ精神の醸成、
人財の育成と優秀な人財の確保、
経営の基本方針・ビジョンの共有

物的資本 (モノ)

資産の有効活用、
遊休資産の活用と売却による新たな事業投資、
コストパフォーマンスの高い資産・設備の調達

財務資本 (カネ)

資金調達力の向上、株式や社債の活用、
遊休資産の売却による資金の確保、
事業収益力の強化、コスト削減

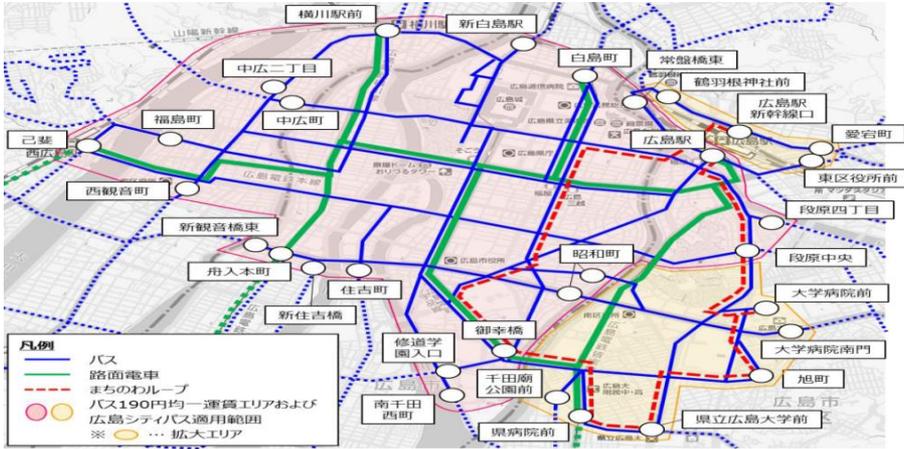
組織資本 (情報)

外部関係機関や地域社会の皆さまとの協力関係、
先進的なビジネスパートナーとの協働

具体的な取り組み（実現可能性と当社グループの強み）

わかりやすく利用しやすい公共交通の整備

- お客様が利用しやすい運賃制度の導入による需要の掘り起し



バス190円均一運賃エリア・「広島シティバス」適用範囲【現行】

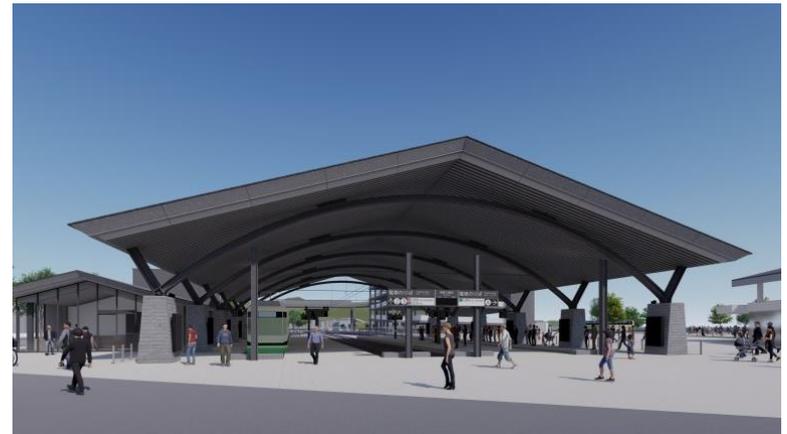
広島市内デルタエリア内均一運賃の見直しとエリア拡大などの検討

時間制運賃、時間帯別運賃、上限運賃（プライスカップ）などの検討

- まちづくりにかかわる広島駅・宮島口などの整備事業は予定どおりの実施に向けて尽力



広電駅南口再整備完了後のイメージ



広電宮島口駅完成イメージ

具体的な取り組み（実現可能性と当社グループの強み）

資産の有効活用

- 保有用地の有効活用・転用（広島都心部の車庫用地等）
- 遊休資産を活用し収益性の高い資産に転用（千田町周辺再開発、グループ事業再編）



当社バス車庫



本社ビルのある千田町周辺地区のイメージ画像



宮島口にオープンした新たな商業施設ettoエット

- 収益の見込める物件購入等の継続的な投資（マンション事業など）
- 不動産賃貸業へ注力（収益性の高さ）



ザ・府中レジデンス建物外観完成予想CG



スタートラム広島

具体的な取り組み（実現可能性と当社グループの強み）

新しい働き方への対応

- DX（デジタルトランスフォーメーション）の活用などによる
間接部門の効率化と人員の再配置

- 新たな日常での事業のあり方、路線再編や運行形態の見直しなどにより、働き方が変わっていくことを認識し、これから起こる変化に対応します。
- 仕事のやり方を再点検し、自動化・電子化を進めるなどして、職場の垣根を越えて業務の効率化に取り組みます。



- 新たな目標管理制度の導入（経営の基本方針とビジョンの共有）

当社は、2020年5月14日に公表した「広電グループ経営総合3か年計画2022」の策定に合わせて、広電グループの経営の基本方針、経営ビジョン、経営戦略、事業計画を、個人の業務計画に関連づけることにより、従業員一人ひとりが何をすべきか考え、行動できるようにすることを目的として、今年度から目標管理制度の見直しを行い運用しています。



具体的な取り組み（実現可能性と当社グループの強み）

地域社会との共存共栄

■ ビジネスパートナーとの協働（多くの実績と当社に対する信頼性）

（分譲マンション事業）

hitoto 広島 The Tower



三井不動産レジデンシャル
三菱地所レジデンス
JR西日本プロパティーズ
トータテ都市開発との共同事業

2020年4月竣工

（地域商社事業）

事業開始に向けた基本合意書締結式



当社と中国新聞社が出資する、ひろでん中国新聞旅行に広島銀行が資本参加、地域商社事業部をひろでん中国新聞旅行に新設、2020年7月に広島市平和記念公園レストハウスをリニューアルオープン

■ 地域社会貢献とSDGsへの取り組み（当社グループの事業との親和性）

広電グループは、経営戦略を通じて「持続可能な開発目標(SDGs)」を意識した社会的課題の解決に積極的に取り組むことで、地域とともに持続的に成長していくことを目指してまいります。



SUSTAINABLE
DEVELOPMENT
GOALS